

Rettung, Restrukturierung und Sanierung von Unternehmen in Schwierigkeiten



Wirtschaftsrat
08.09.2026, Online

Christian Krönert,
Rechtsanwalt
Insolvenzverwalter

Themen

- Vorstellung S&B
- Die Zeiten werden rauer – ein paar Zahlen
- Die Krise als Chance, Mindset und Co.
- Sanierungsinstrumente im modernen Krisenrecht
- Eigenverwaltung

Vorstellung - Schultze & Braun

Schultze & Braun ist einer der großen deutschen, unabhängigen Fachdienstleister für alle rechtlichen und betriebswirtschaftlichen Fragen um die Themenkomplexe

- Restrukturierung,
- Sanierung
- & Insolvenz

Restrukturierung

Insolvenz

Wirtschaftsrecht
Prozessführung

Steuerberatung
Wirtschaftsprüfung

Vorstellung - Ich

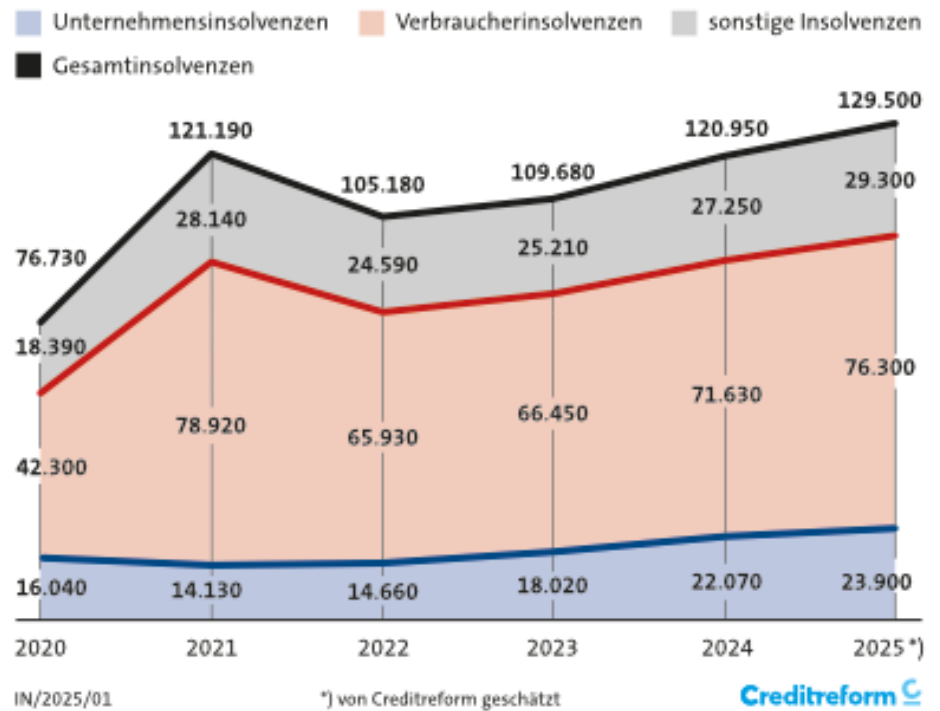
- Geb. 1981 in Karl-Marx-Stadt
- verheiratet, 4 Kinder
- Jura in Leipzig
- Anwaltszulassung 2010
- Insolvenzverwalter seit 2015
- Partner 2021
- seit 04/2025 bei Schultze & Braun

Zahlen

Unternehmensinsolvenzen

- Zahlen steigen
- Ursachen
 - Umsatzeinbrüche
 - Energiepreise
 - Personalkosten
 - KI/Transformation
- „Normalisierung“ ?
- Trend?

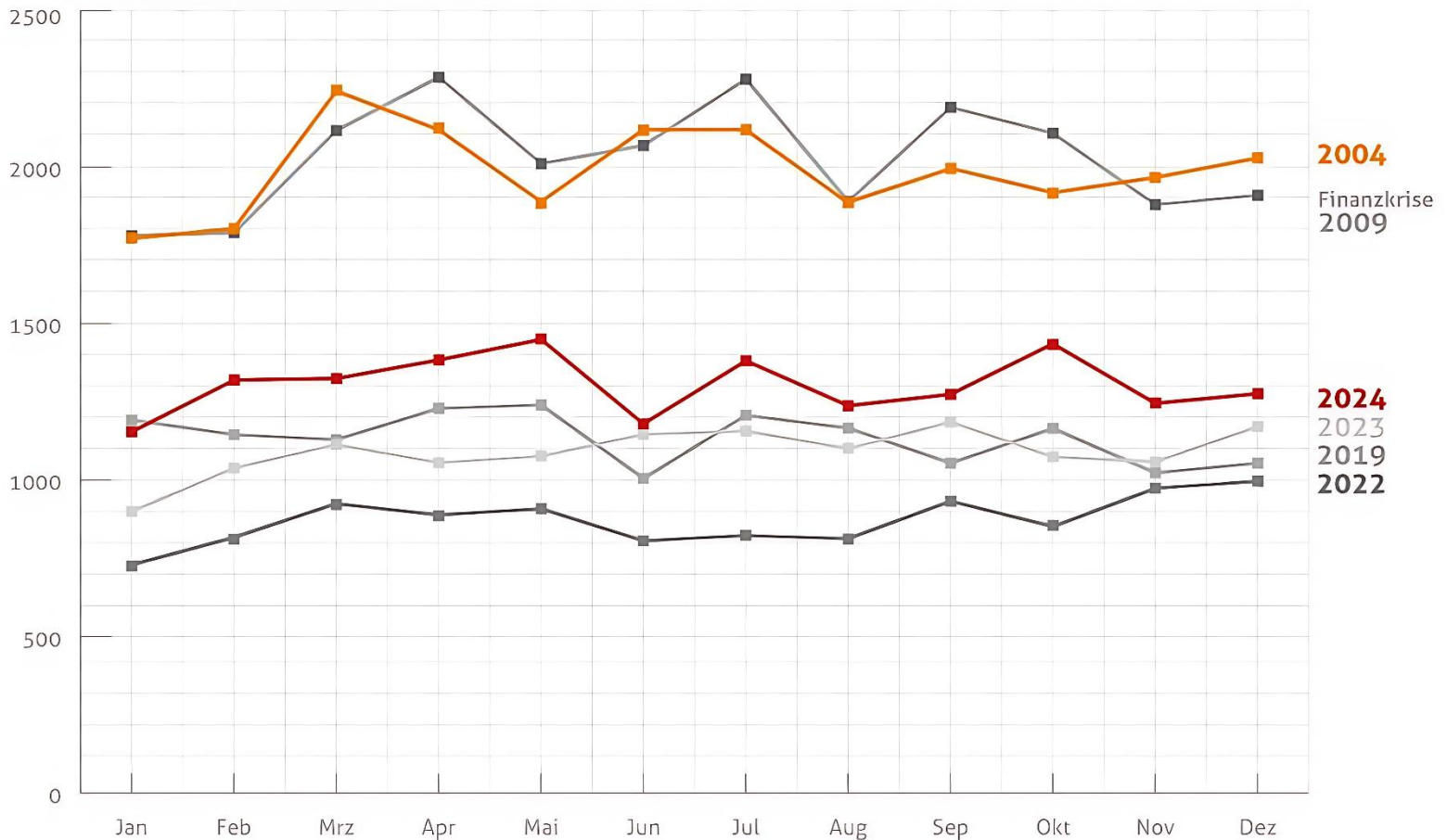
Entwicklung der Insolvenzen in Deutschland



Quelle: Creditreform

Zahlen

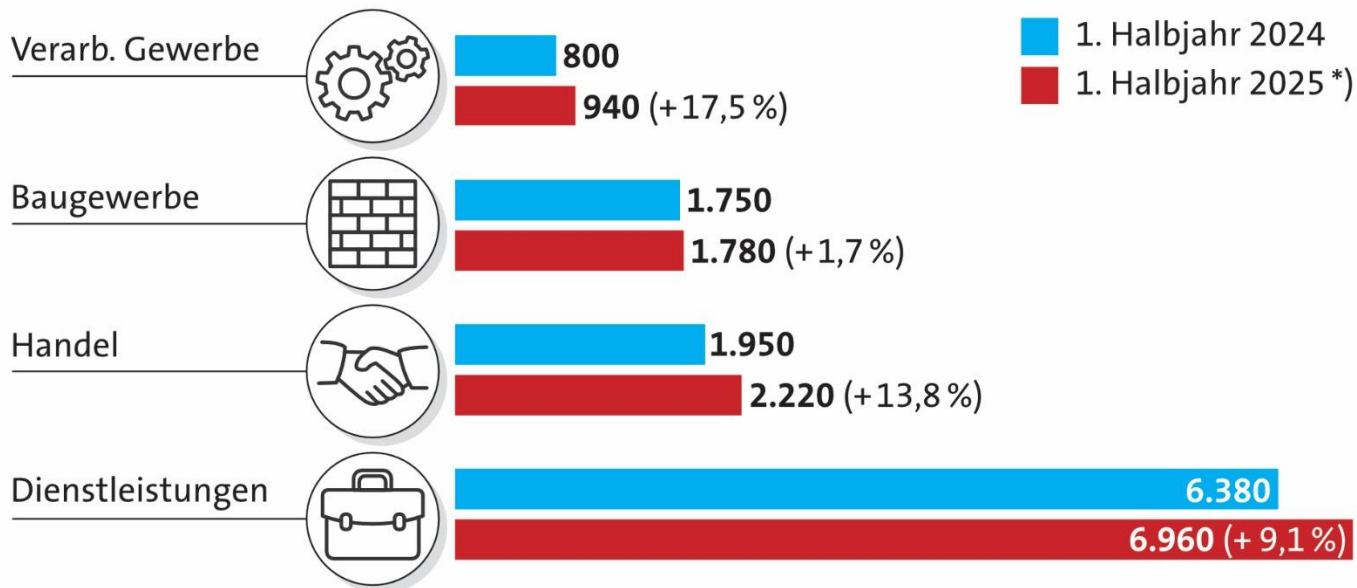
Eröffnete Unternehmensinsolvenzverfahren



Grafik: Verband Insolvenzverwalter und Sachwalter Deutschlands (VID) / Quelle: destatis

Branchenübergreifender Anstieg

Insolvenzen in den Hauptwirtschaftsbereichen



IN/2025/05

*) von Creditreform geschätzt

Creditreform 

Mindset

- Schnell
- Entscheidungen auf schlechter Zahlengrundlage
- Hart zahlengetrieben
- Kommunikationsstark
- Denken in Szenarien (Schach)

„Jura ist eine Geisteswissenschaft und die Realität ist stärker.“

„Kapitalismus ohne Insolvenzverfahren ist wie Christentum ohne Hölle.“

„Ever tried. Ever failed. No matter. Try again. Fail again. Fail better.“

Mindset - Kommunikation

- Ehrlich
- Eineindeutig
- Einheitlich
- Ereignisnah
- Empathisch

Das Insolvenzverfahren ist ein Kommunikationsverfahren.

Ehrlichkeit ist die Mutter der Krisenkommunikation

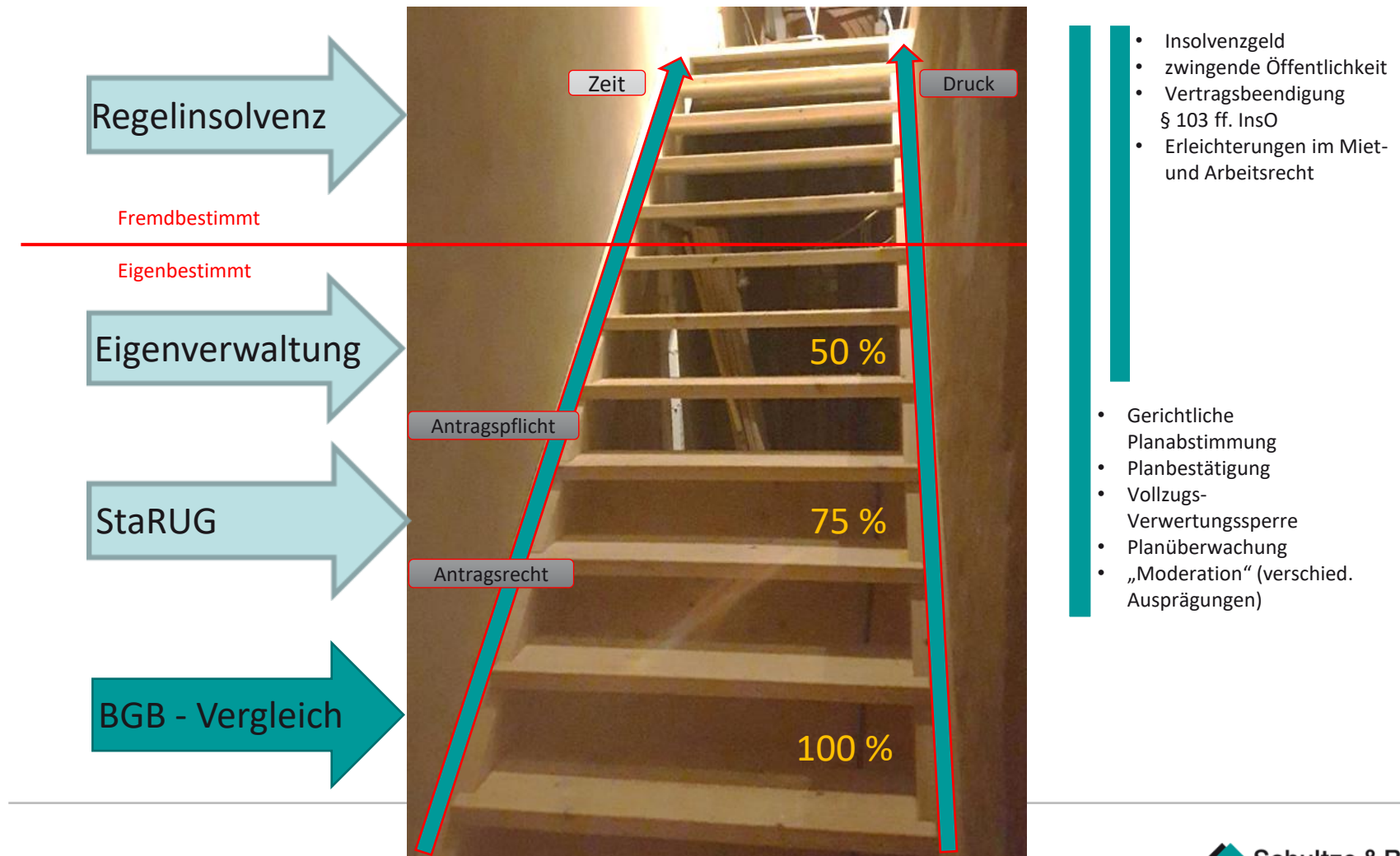
Sanierungsinstrumente - Grundsätzliches -

Krisenfrüherkennung und Krisenmanagement



Deshalb: Pflicht zur Krisenfrüherkennung und zum Krisenmanagement
§ 1 StaRUG für alle haftungsbeschränkten Unternehmensträger
Flankiert durch Hinweispflicht nach § 102 StaRUG für
Steuerberater bei Erstellung Jahresabschluss

Sanierungsinstrumente im modernen Krisenrecht



Sanierungsinstrumente im modernen Krisenrecht



Restrukturierung in Eigenverwaltung

Vorbereitung der Eigenverwaltung

- Unterstützung bei der unternehmerischen Entscheidung (insolvenzrechtliche Due Diligence)
 - Statusanalyse, insbesondere Liquidität und Überschuldung
 - Sicherheitenstatus, Anfechtungsrisiken (-chancen), Lösungsmöglichkeiten aus Vertragsverhältnissen
 - Erarbeitung und Analyse von anzustrebenden Sanierungsmaßnahmen (beispielsweise Insolvenzplan, Debt to Equity Swap, M&A Prozess, übertragende Sanierung) für eine nachhaltige Gesundung des Unternehmens, inkl. steuerlicher Auswirkungen
 - Aufzeigen von Alternativen für eine außergerichtliche Sanierung
 - Dokumentieren der unternehmerischen Entscheidung und ihrer Begründung

Kommunikation im Vorfeld der Eigenverwaltung

- Unterstützung bei Verhandlung mit Kreditgebern, Lieferanten und Kunden
- Zuarbeit für die Erstellung einer Bescheinigung für ein Schutzschirmverfahren

Restrukturierung in Eigenverwaltung

Einleitungsphase

- Erstellung des Antrags auf Eigenverwaltung
- Abstimmung Sachwaltung
- Ggf. Abstimmung vorl. Gläubigerausschuss
- Abstimmung mit und Vertretung vor dem Gericht
- Übernahme von Organstellung oder Verantwortung als Bevollmächtigte

Durchführung der Eigenverwaltung

- Vertretung gegenüber Stakeholdern
 - Vorbereitung und Vertretung bei Gläubigerausschusssitzung, Gläubigerversammlungen, Erörterungs- und Abstimmungsterminen
 - Zusammenarbeit mit Sachwaltung und Gericht
 - Vertretung gegenüber Finanzamt, ggf. Käufern und einzelnen Gläubigern

Restrukturierung in Eigenverwaltung

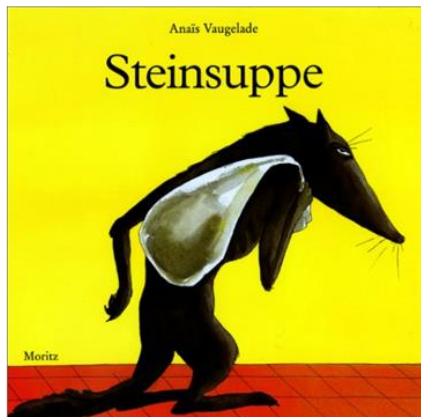
Erarbeitung erforderlicher Dokumente

- Erstellung von Insolvenzplänen, Plausibilisieren und Erstellen der Liquiditätsplanung
- Erstellen von Kaufverträgen (Asset-Share-Deal), Finanzierungsdokumenten, gesellschaftsrechtlicher Urkunden
- Anträge an Behörden und Finanzamt

Nachbereitung der Eigenverwaltung

- Unterstützung bei buchhalterischen und steuerlichen Fragen
- Übernahme von Controlling-Aufgaben
- Aufrechterhaltung der Kommunikation mit Gericht, ggf. der Sachwaltung

Das Märchen von der Steinsuppe



*Man nehme einen großen Kessel, fülle ihn mit Wasser,
lege einen großen Stein hinein, koche ihn gar -
und erhält eine köstliche Steinsuppe.
Für einen gewissen Geschmack können hinzugefügt werden:*

*1 Zucchini
1 Knolle Sellerie
1 Stange Porree
1 Bund Möhren
1 Wirsingkohl*

Kontakt

Christian Krönert
Rechtsanwalt
Insolvenzverwalter



Schultze & Braun Rechtsanwaltsgesellschaft
für Insolvenzverwaltung mbH

Inselstraße 29

04103 Leipzig

Tel +49 341 26972-41

CKroenert@schultze-braun.de

www.schultze-braun.de

*Vielen Dank für Ihre
Aufmerksamkeit!*